



REPUBLIKAN' MADAGASKARA

MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES



PLAN STRATÉGIQUE ET PROGRAMME DE MODERNISATION 2020-2023

Administration des Douanes de Madagascar



Situation en septembre 2022



FADINTSERANANA
• 1820 •

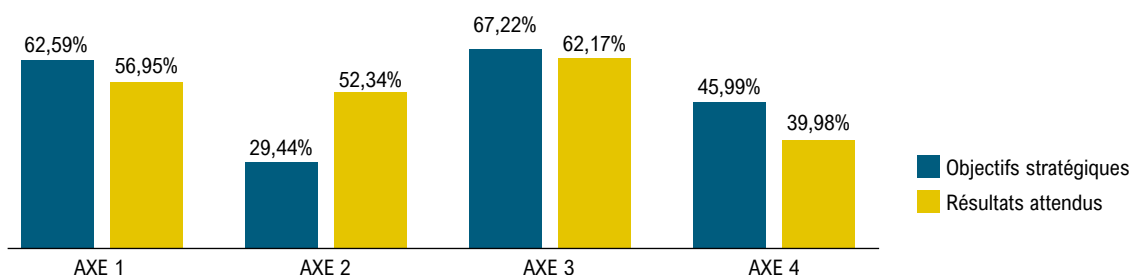
Douane, une administration innovante, redevable,
partenaire pour l'émergence du pays

A Septembre 2022, la Direction Générale des Douanes a enregistré un taux d'avancement de **43,60%** de son Plan stratégique 2020-2023.

NOS REALISATIONS

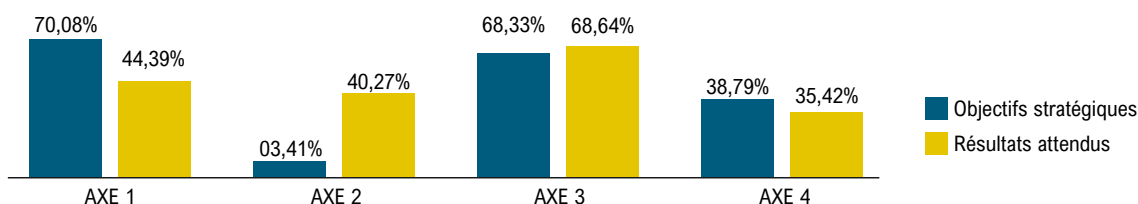
Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2022

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	62,59%	56,95%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	29,44%	52,34%
AXE 3. Sécurité et sûreté	67,22%	62,17%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	45,99%	39,98%



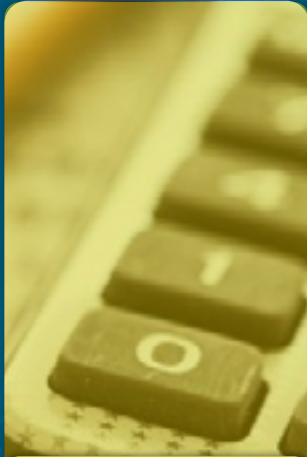
Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2023

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	70,08%	44,39%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	3,41%	40,27%
AXE 3. Sécurité et sûreté	68,33%	68,64%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	38,79%	35,49%



TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

AXE 1 :
ADMINISTRATION
FISCALE



39,45%

AXE 2 :
FACILITATION DES
ECHANGES ET
PARTENARIATS



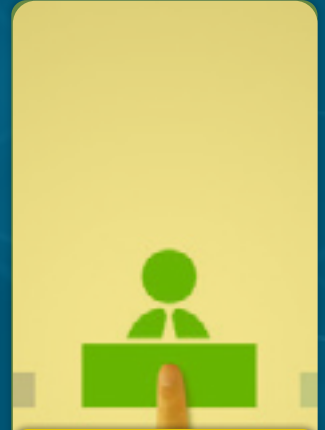
36,69%

AXE 3 :
SECURITE ET SÛRETE



48,20%

AXE 4 :
DEVELOPPEMENT
ORGANISATIONNEL ET
CAPITAL HUMAIN



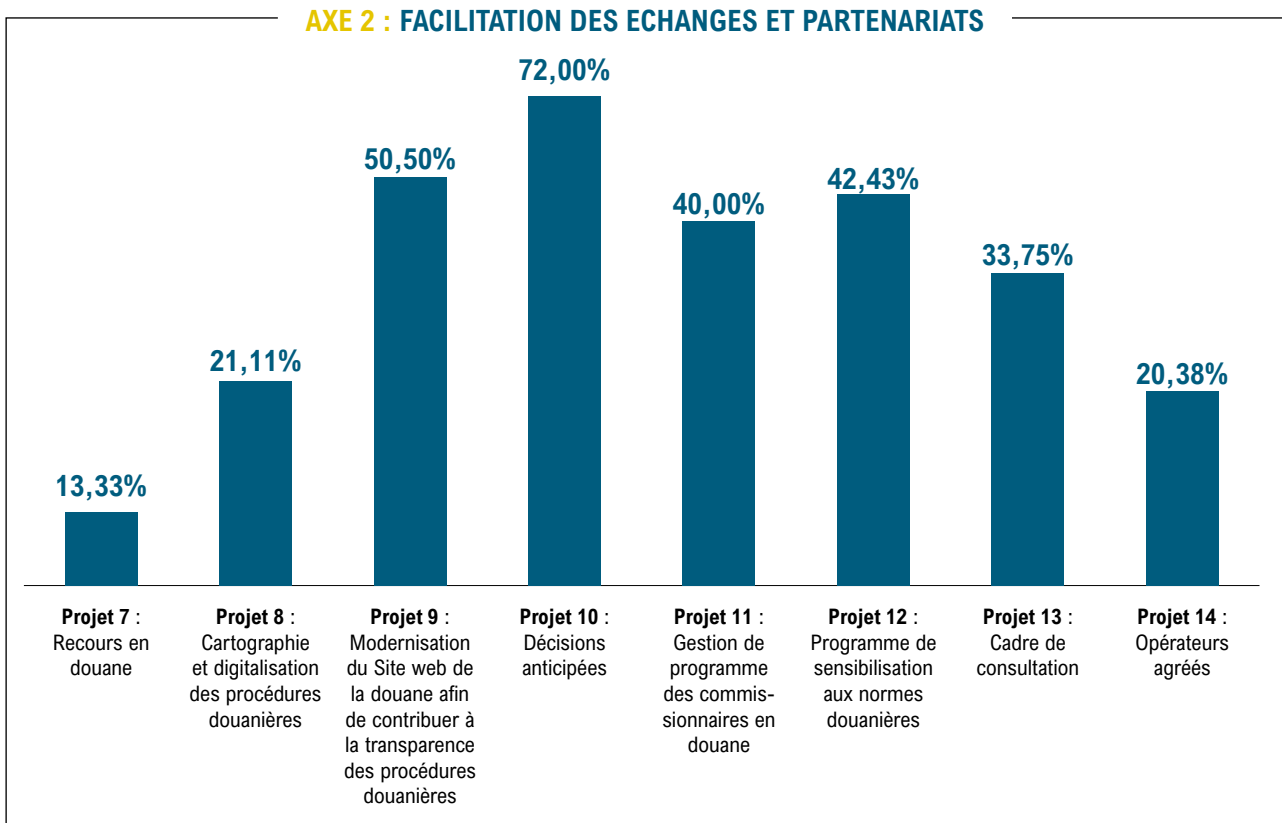
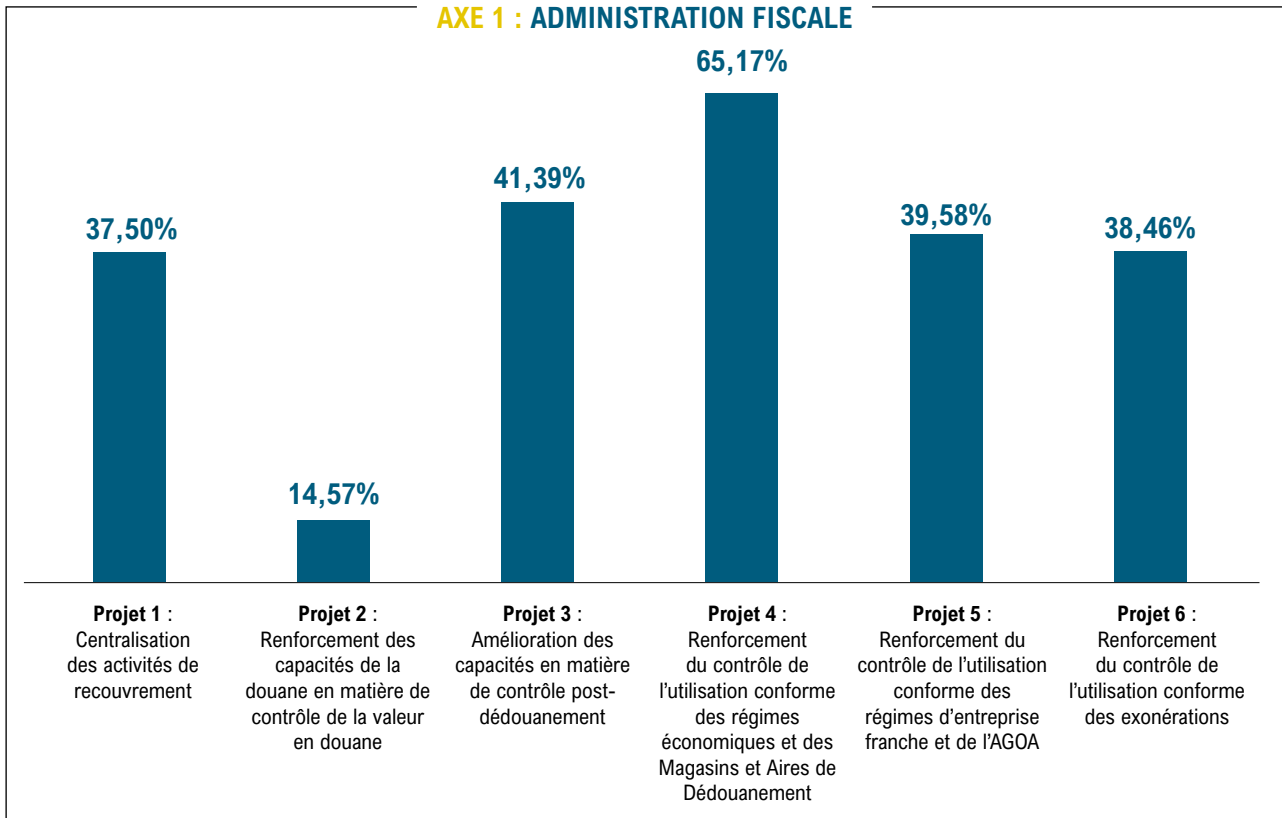
45,45%

TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

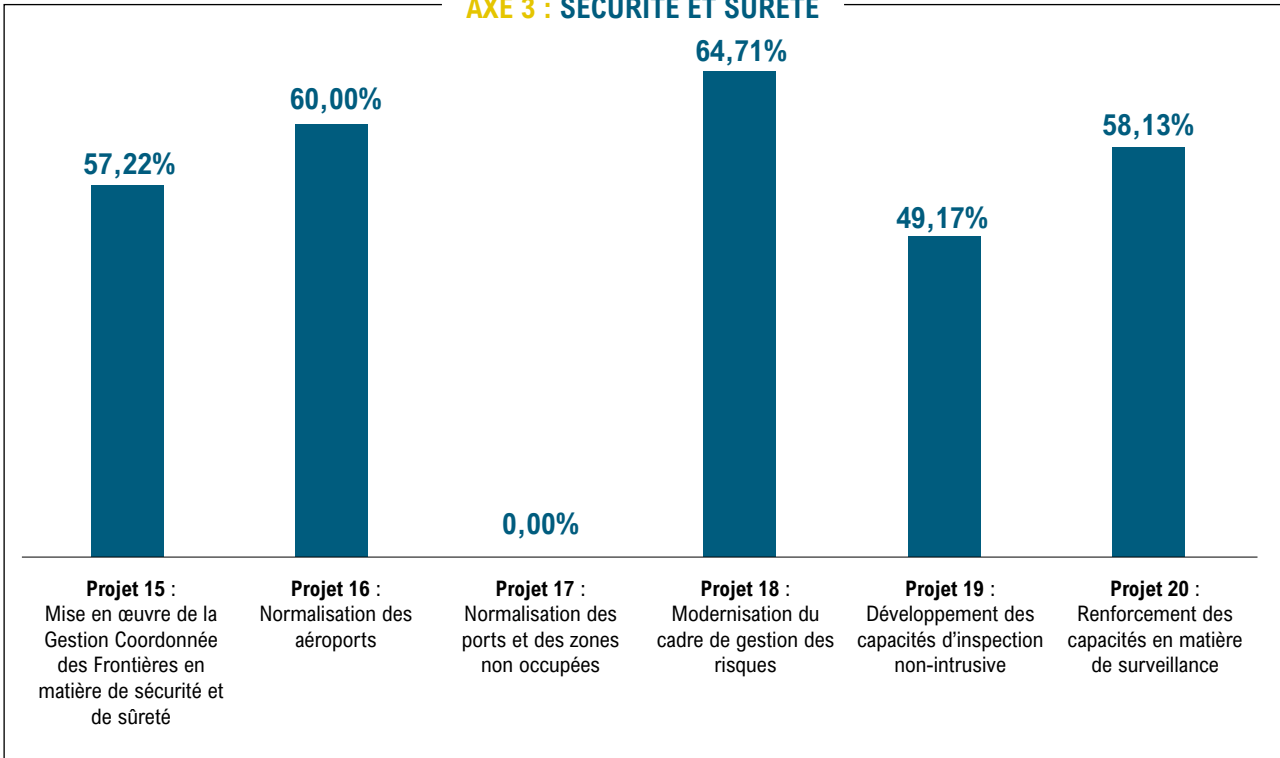


43,60%

TAUX D'AVANCEMENT PAR PROJET (%) DU PROGRAMME DE MODERNISATION



AXE 3 : SECURITE ET SÛRETE



AXE 4 : DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL ET CAPITAL HUMAIN

