



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitaviana - Tanindrazana - Fendrosoana

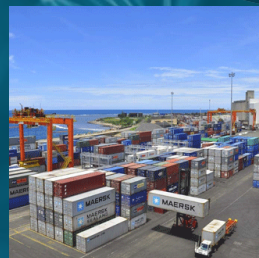
MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES



FADINTSERANANA
• 1820 • 2020 •

PLAN STRATÉGIQUE ET PROGRAMME DE MODERNISATION 2020-2023

Administration des Douanes de Madagascar



Situation en décembre 2021



FADINTSERANANA
• 1820 •

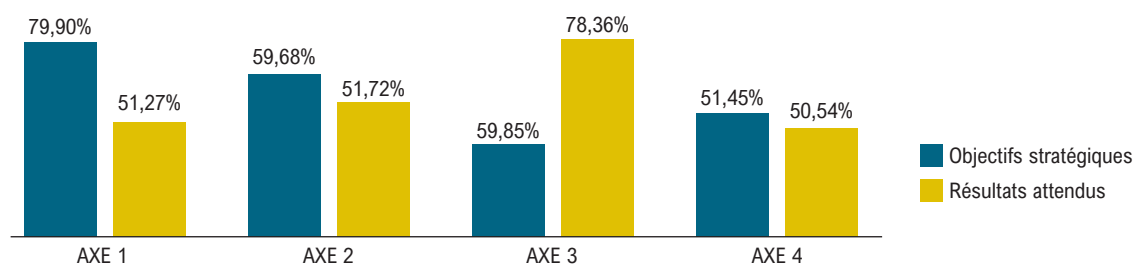
Douane, une administration innovante, redevable,
partenaire pour l'émergence du pays

A décembre 2021, la Direction Générale des Douanes a enregistré un taux d'avancement de **37,09%** de son Plan stratégique 2020-2023.

NOS REALISATIONS

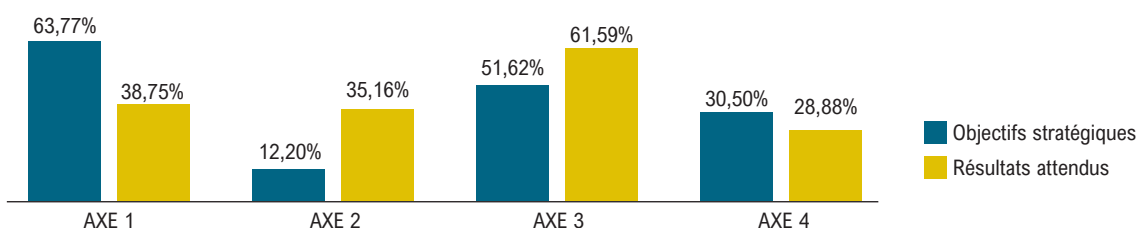
Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2021

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	79,90%	51,27%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	59,68%	51,72%
AXE 3. Sécurité et sûreté	59,85%	78,36%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	51,45%	50,54%



Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2023

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	63,77%	38,75%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	12,20%	35,16%
AXE 3. Sécurité et sûreté	51,62%	61,59%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	30,50%	28,88%



TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

AXE 1 :
ADMINISTRATION
FISCALE



35,34%

AXE 2 :
FACILITATION DES
ECHANGES ET
PARTENARIATS



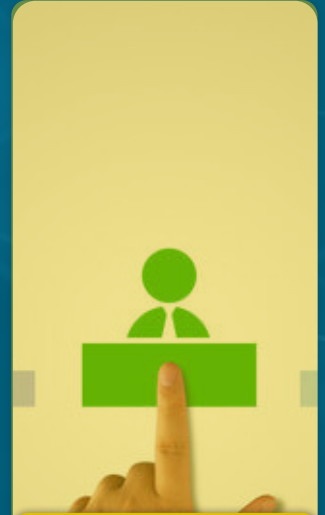
27,00%

AXE 3 :
SECURITE ET SÛRETE



35,48%

AXE 4 :
DEVELOPPEMENT
ORGANISATIONNEL ET
CAPITAL HUMAIN



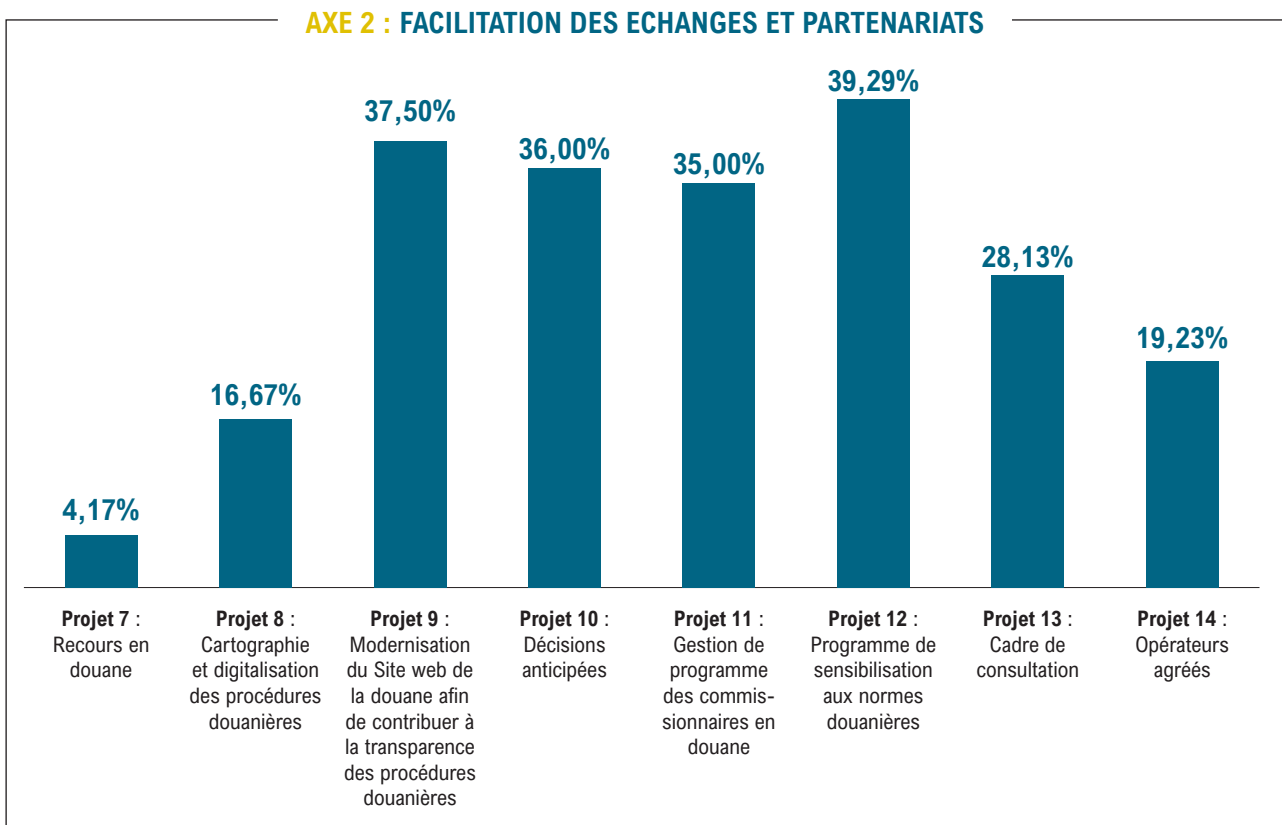
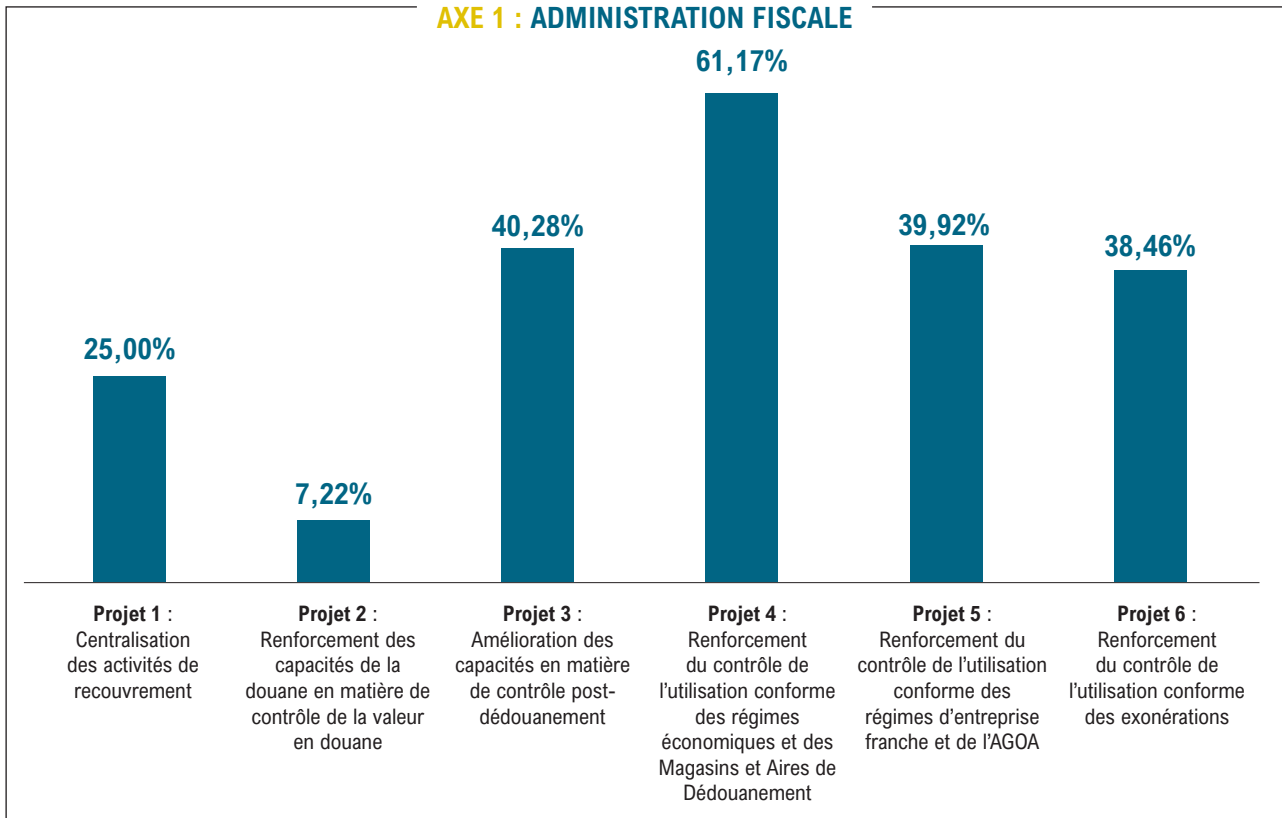
34,68%

TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

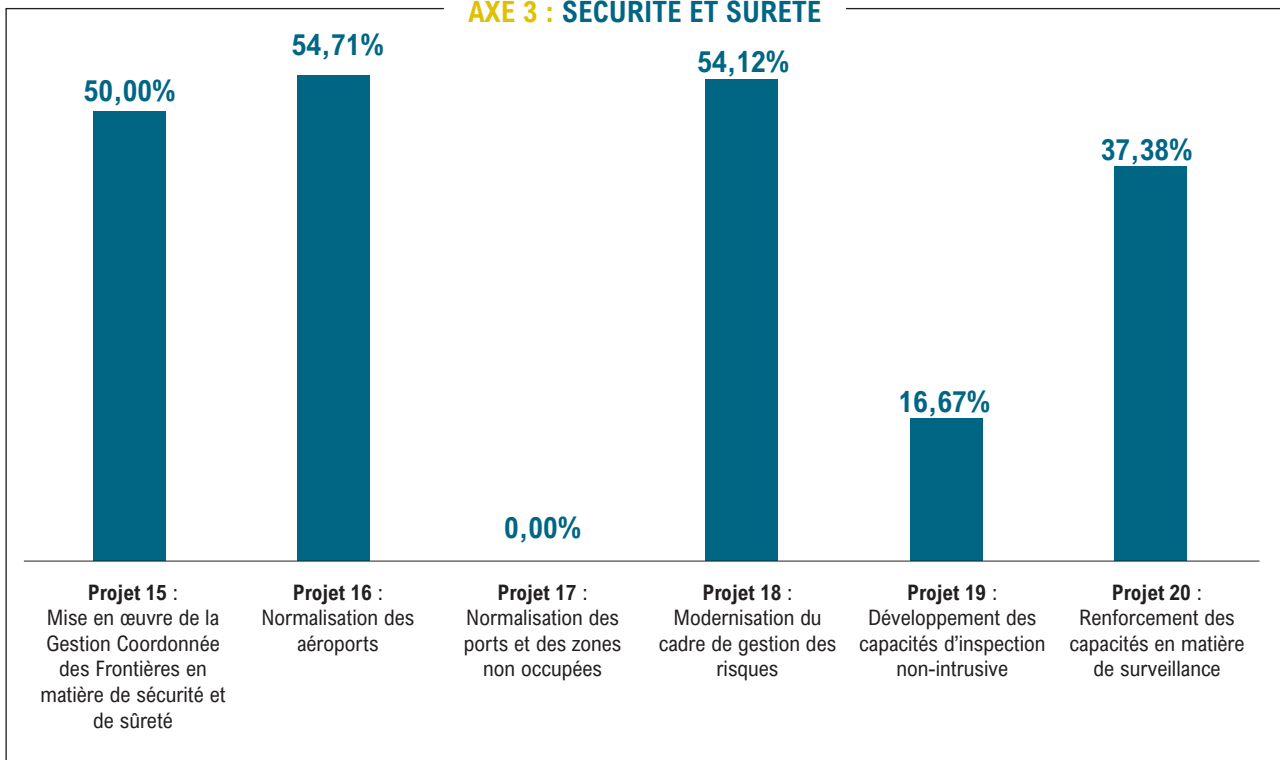


33,98%

TAUX D'AVANCEMENT PAR PROJET (%) DU PROGRAMME DE MODERNISATION



AXE 3 : SECURITE ET SÛRETE



AXE 4 : DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL ET CAPITAL HUMAIN

